



# DIE BESTEN STÄDTE

Wo gibt es die attraktivsten Jobs, den grössten Wohlstand, die höchste Dynamik und die beste Lebensqualität? Ein Exklusiv-Ranking mit den Stärken und Schwächen aller 128 Städte der Schweiz.



## ZUG

► **RANG 1.** Zug ist auch dieses Jahr top – vor allem dank den tiefen Steuern und dem guten Arbeitsmarkt.

**DIE SCHWEIZER TOP-STÄDTE: ZUG BLEIBT SPITZE**

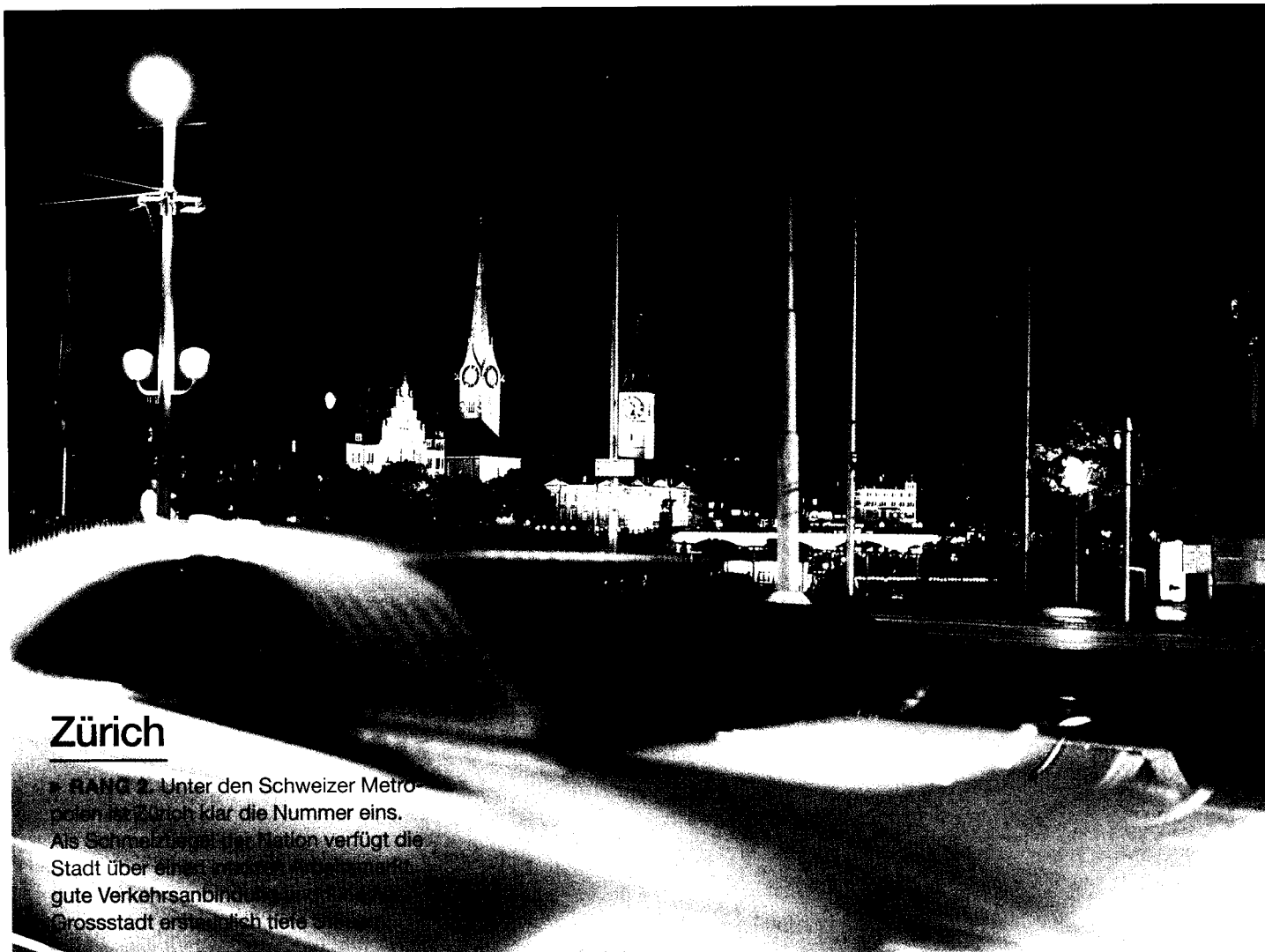
Zug führt wie im Vorjahr die Liste der attraktivsten Städte an, dieses Mal vor Zürich und Meilen.

Rang		Stadt Kanton	Steuerbelastung	Reichtum	Arbeitsmarkt	Zentralität	Sozialstruktur	Dynamik	öV	Erholungswert	Tourismus
2008	2007										
1	1	Zug ZG	3	6	2	29	9	21	46	18	28
2	5	Zürich ZH	35	18	12	1	12	66	1	62	13
3	3	Meilen ZH	7	5	35	58	3	40	31	38	n.v.
4	7	Wallisellen ZH	13	28	28	10	18	33	43	86	n.v.
5	8	Baden AG	42	45	10	41	7	19	21	81	26
6	17	Baar ZG	2	17	26	73	34	20	66	28	n.v.
7	19	Opfikon ZH	10	49	37	17	74	4	22	90	2
8	2	Zollikon ZH	5	2	24	8	1	125	24	86	n.v.
9	4	Küsnacht ZH	6	1	30	18	2	117	49	59	55
10	10	Freienbach SZ	1	4	7	111	26	7	90	69	27
11	16	Luzern LU	88	39	24	9	32	100	12	37	4
12	14	Dübendorf ZH	20	38	34	13	38	11	47	98	46
13	n.b.	Oberwil BL	77	15	83	66	10	32	26	9	n.v.
14	n.b.	Le Grand-Saconnex GE	52	23	52	26	15	38	94	61	7
15	22	Horgen ZH	13	18	42	55	31	74	57	43	36
16	18	Cham ZG	4	12	30	90	17	60	68	14	80
17	15	Stäfa ZH	11	13	79	94	13	18	48	21	85
18	34	Allschwil BL	94	29	61	43	43	51	11	16	n.v.
19	6	Thalwil ZH	8	9	88	33	8	84	14	93	58
20	9	Genf GE	55	14	81	2	14	106	33	81	10
21	31	Winterthur ZH	36	64	51	6	60	42	16	64	59
22	21	Richterswil ZH	21	37	102	100	19	9	45	26	n.v.
23	12	Adliswil ZH	17	24	84	16	40	100	25	57	n.v.
24	23	Binningen BL	72	6	58	21	11	110	6	59	70
25	25	Uster ZH	22	42	104	46	41	17	32	31	83
26	29	Kloten ZH	17	47	15	24	68	94	29	125	14
27	28	Nyon VD	56	27	63	125	22	26	74	11	31
28	30	Küssnacht SZ	9	21	41	110	53	69	112	5	16
29	20	Volketswil ZH	15	46	70	37	35	3	73	117	n.v.
30	32	Lausanne VD	84	52	79	5	30	90	13	83	18
31	52	Schlieren ZH	29	85	50	22	108	31	17	62	n.v.
32	33	Regensdorf ZH	19	51	56	31	64	21	82	110	22
33	41	MuttENZ BL	89	30	11	57	69	108	18	26	56
34	35	Wädenswil ZH	22	25	103	89	33	43	39	34	79
35	36	Bern BE	113	63	21	4	21	122	2	102	20
36	43	Münchenstein BL	100	43	18	65	55	123	10	5	n.v.
37	24	Muri bei Bern BE	86	20	16	61	6	114	27	90	n.v.
38	40	Wettingen AG	38	59	70	67	37	58	38	31	81
39	48	Rapperswil-Jona SG	58	31	32	96	46	43	76	47	52
40	27	Carouge GE	48	32	74	11	16	52	51	107	95
41	13	Chêne-Bougeries GE	43	3	116	27	4	104	60	75	n.v.
42	39	Aarau AG	39	44	1	71	20	121	41	102	50
43	11	Pully VD	62	10	121	32	5	119	61	30	n.v.
44	47	Basel BS	120	33	33	3	47	127	3	110	19
45	46	Reinach BL	87	22	42	85	44	93	20	17	86
46	26	Riehen BS	92	16	91	49	24	124	9	1	91
47	37	Bülach ZH	31	56	64	63	59	23	70	79	n.v.
48	57	St. Gallen SG	109	75	18	7	62	92	15	84	40
49	50	Horw LU	83	33	77	86	48	29	67	33	48
50	49	Gland VD	50	40	105	127	25	5	100	2	n.v.

Rang		Stadt Kanton	Steuerbelastung	Reichtum	Arbeitsmarkt	Zentralität	Sozialstruktur	Dynamik	öV	Erholungswert	Tourismus
2008	2007										
51	65	Wil SG	82	49	37	60	66	66	80	21	62
52	55	Chur GR	67	58	5	36	79	58	88	114	21
53	45	Lugano TI	12	54	81	14	45	99	101	115	8
54	60	Frauenfeld TG	45	81	9	34	73	69	99	56	63
55	61	Wetzikon ZH	29	70	64	25	75	15	72	121	n.v.
56	63	Meyrin GE	54	60	74	68	78	40	78	75	3
57	44	Lancy GE	60	41	72	15	65	57	50	113	n.v.
58	76	Fribourg FR	98	98	77	28	52	60	42	43	39
59	69	Dietikon ZH	33	79	72	48	110	37	28	73	n.v.
60	75	Liestal BL	106	52	12	119	56	60	53	55	34
61	70	Affoltern am Albis ZH	36	71	69	51	67	38	65	77	77
62	n.b.	Villars-sur-Glâne FR	74	62	95	101	27	1	63	68	n.v.
63	54	Morges VD	69	48	99	120	57	53	77	8	24
64	85	Sion VS	70	104	58	50	84	25	124	4	37
65	53	Pfäffikon ZH	25	57	93	59	58	55	85	49	82
66	51	Einsiedeln SZ	32	82	47	69	83	10	117	107	17
67	42	Illnau-Effretikon ZH	22	67	118	35	51	65	23	122	n.v.
68	67	Versoix GE	61	11	127	97	23	2	105	57	90
69	38	Thônex GE	52	8	125	44	28	94	62	99	n.v.
70	58	Ittigen BE	104	55	3	64	54	115	8	127	49
71	80	Schaffhausen SH	85	96	42	23	77	109	19	90	47
72	68	Zofingen AG	44	65	67	112	50	69	103	38	41
73	66	Schwyz SZ	16	79	8	75	85	78	115	71	67
74	84	Ecublens VD	57	74	39	88	81	81	83	29	n.v.
75	71	La Tour-de-Peilz VD	64	36	126	116	42	85	87	20	29
76	74	Münsingen BE	112	78	22	118	61	103	34	12	n.v.
77	64	Rheinfelden AG	49	72	97	122	49	24	52	112	35
78	56	Davos GR	93	26	4	128	70	77	96	118	1
79	79	Vernier GE	63	77	124	42	121	33	44	84	25
80	59	Köniz BE	115	67	48	45	39	97	7	104	94
81	89	Solothurn SO	110	69	29	91	29	91	97	77	23
82	86	Brig-Glis VS	51	110	6	115	96	28	106	97	9
83	n.b.	Arth SZ	28	91	53	117	107	12	95	47	69
84	72	Neuenburg NE	126	89	53	38	36	119	35	95	30
85	77	Ebikon LU	96	84	86	81	72	48	54	25	78
86	78	Kriens LU	99	87	61	79	82	68	36	70	53
87	81	Montreux VD	64	61	111	56	76	53	89	122	5
88	105	Gossau SG	80	91	17	109	100	46	93	24	84
89	98	Pratteln BL	102	76	84	104	112	75	40	15	44
90	82	Vevey VD	73	66	86	76	87	82	81	89	12
91	103	Lyss BE	122	100	35	80	93	16	91	41	76
92	95	Bellinzona TI	26	101	66	93	106	82	121	18	43
93	88	Thun BE	124	105	48	20	97	98	71	53	42
94	87	Olten SO	91	93	27	78	71	113	64	93	33
95	62	Onex GE	66	35	128	39	89	105	56	74	n.v.
96	93	Kreuzlingen TG	41	107	95	72	91	29	122	50	60
97	100	Martigny VS	59	97	88	102	101	64	123	23	15
98	73	Birsfelden BL	101	73	101	19	115	118	5	67	n.v.
99	92	Locarno TI	26	93	88	105	117	60	120	72	6
100	104	Biel/Bienne BE	116	117	39	12	102	96	59	100	51

101 (107) Buchs SG, 102 (109) Littau LU, 103 (83) Ostermündigen BE, 104 (94) Spreitenbach AG, 105 (106) Renens VD, 106 (101) Wohlen AG, 107 (118) Langenthal BE, 108 (90) Worb BE, 109 (96) Spiez BE, 110 (91) Rüti ZH, 111 (102) Yverdon-les-Bains VD, 112 (114) Sierre VS, 113 (99) Arbon TG, 114 (111) Herisau AR, 115 (116) Altstätten SG, 116 (97) Prilly VD, 117 (110) Burgdorf BE, 118 (115) Uzwil SG, 119 (108) Oftringen AG, 120 (112) Emmen LU, 121 (117) Bulle FR, 122 (113) Steffisburg BE, 123 (120) Amriswil TG, 124 (119) Monthey VS, 125 (121) La Chaux-de-Fonds NE, 126 (122) Delémont JU, 127 (123) Grenchen SO, 128 (124) Le Locle NE.

n.v. = Diese Städte erheben aufgrund zu geringer Tourismusfrequenz keine Statistik zu Logiernächten. n.b. = nicht bewertet aufgrund zu geringer Einwohnerzahl der Gemeinde.



## Zürich

► **RANG 1.** Unter den Schweizer Metropolen ist Zürich klar die Nummer eins. Als Schmelztiegel der Nation verfügt die Stadt über einen riesigen Arbeitsmarkt, gute Verkehrsverbindungen und ein Grossstadterlebnis tief.

► CARMEN GASSER TEXT / CHRISTIAN AEBERHARD FOTOS

«Capitale des amoureux», Welthauptstadt der Verliebten, nannte sich am Valentinstag die Industriestadt Le Locle und lud Pressevertreter von nah und fern ein, um ihnen eine Stadt geschmückt mit 1000 Herzluftballons vorzuführen. In Illnau-Effretikon wurde zur Verbesserung des Stadtbildes «ohne Not» ein Verbot des Spuckens auf öffentlichem Grund in die Polizeiverordnung aufgenommen. Die Stadt Zug baut ein 18-stöckiges Hochhaus mit integrierter Kunsteisbahn für 60 Millionen. Und die Bundeshauptstadt vermarktet sich in einer Gratiszeitung der Rot-Grün-Mitte-Parteien mit dem Slogan «Rückeroberung von Plätzen und Strassen» als die Stadt mit der höchsten Lebensqualität.

Es ist nicht zu übersehen: Der Wettbewerb der Städte hat eine neue Qualität erreicht. Während die einen auf Event-Stadt setzen, schärfen die anderen ihr kulturelles Profil, preisen die Qualität ihrer Wissens- einrichtungen, um Zukunftsfähigkeit zu demonstrieren, oder polieren das Stadtbild

auf. Das Ringen der Städte um Vorteile als Wirtschaftsstandort ist bekannt. Neu wird um Köpfe gekämpft, um die jungen Nachwuchstalente als Vertreter einer Wissensgesellschaft, die an die Stelle der industriell geprägten Städtelandschaft tritt. Man buhlt um Familien, um der demografischen Falle zu entgehen, VIP aus dem In- und Ausland, um die Stadtkassen zu füllen.

Zwar bevorzugen noch immer 95 Prozent der Befragten in entsprechenden Studien das Leben in ländlichen Gebieten. Doch fast jeder zweite Schweizer wohnt mittlerweile in einer Stadt. Grund genug für die BILANZ, zum dritten Mal in Folge zu untersuchen, welches die Gewinner und Verlierer im Städewettbewerb sind. In einer Vergleichsstudie bewertete das unabhängige Beratungs- und Immobilienbüro IAZI unter der Leitung von Donato Scognamiglio (siehe «Goldene Lagen haben ihren Preis» auf Seite 73) alle 128 Städte der Schweiz. Über 50 Einzeldisziplinen wurden unter die Lupe genommen und in neun Hauptbereichen

zusammengefasst: Steuerbelastung, Reichtum, Sozialstruktur, Arbeitsmarkt, Zentralität, Dynamik, öffentlicher Verkehr, Erholungswert und Tourismus (siehe «So wurde gerechnet» auf Seite 71).

**DAS ERGEBNIS:** Als attraktivster Arbeits-, Erholungs- und Wohnort ist die Stadt Zug nicht zu schlagen. Die Stadt verteidigte ihren Vorjahressieg souverän und verwies die härteste Konkurrentin, Zürich, auf Platz zwei. «Ich bin hocheifrig», kommentiert Stadtpräsident Dolfi Müller das Ergebnis: «Wo andere Städte stark auf Steuerwettbewerb setzen, konzentrieren wir uns auf einen Qualitätswettbewerb. Der hohe Wohn- und Lebensstandard, die ausgezeichnete Arbeitsplatzsituation sowie ein guter sozialer Mix der Bevölkerung zahlen sich aus.»

In der Tat ist Zug eine kleine und ziemlich heile Welt. Wohlhabend, aufgeräumt und sauber, eingebettet in die schöne Voralpenlandschaft. Doch anders als Müller sagt, profitiert Zug in erster Linie von den ►

## Genf

► **RANG 20.** Die internationalste Stadt der Schweiz hat gegenüber dem Vorjahr elf Plätze verloren. Genf fehlt es an Dynamik, zieht dafür aber Touristen an.

► tiefen Steuersätzen. Die Stadt lebt von den Konzernen und Holdings, die in ihrem milden Steuerklima prächtig gedeihen. So kommt es, dass die Gemeindekasse mit durchschnittlichen Pro-Kopf-Steuererhebungen von 3400 Franken randvoll ist. Des Problems des geringen Wohnungsleerbestandes nimmt man sich an, liegt doch die Neubautätigkeit seit 2001 mit 15,7 Prozent weit über dem Schweizer Schnitt. Dass die Steuerregister im Kanton Zug seit 2001 nicht mehr eingesehen werden dürfen, freut die Top-Shots der Wirtschaft, die sich zahlreich in und um Zug niedergelassen haben, etwa Novartis-Chef Daniel Vasella, Lego-Gründer Kjeld Kirk Kristiansen oder Tom O'Malley, Chef von Petropus.

Die Silbermedaille geht dieses Jahr an Zürich, das von Platz fünf auf Platz zwei vorgerückt ist. Die Limmatstadt strotzt derzeit vor Wirtschaftskraft und Entwicklungsdynamik. «Die Region Zürich steht heute unangefochtener denn je an der Spitze der Schweizer Wirtschaft», schreibt Martin Schuler, Professor an der ETH

Lausanne (EPFL), im «Atlas des räumlichen Wandels der Schweiz» und nennt als Hauptgrund die gelungene Umwandlung zum internationalen, vom Dienstleistungssektor geprägten Metropolraum. Doppelt so viele Firmen wie in Genf, 15 000 mehr als in Basel sind hier ansässig. Mittlerweile verdienen in der Limmatstadt nahezu 330 000 Menschen ihr Einkommen, davon 180 000 Pendler.

**OHNE ZÜRICH KEIN ZUG.** Überdies haben die Zürcher ein Herz für die Umwelt. Umweltvorlagen zu Verkehrseindämmung, Gewässerschutz und Lufthygiene erzielen an der Urne regelmässig einen Ja-Stimmen-Anteil von 70 bis 80 Prozent und belegen, dass Umweltschutz Wirtschaftswachstum nicht hemmt. Für Stadtpräsident Elmar Ledergerber ist es deshalb schwer nachzuvollziehen, dass seine Stadt «nur» auf Platz zwei rangiert. «Für mich stand Zürich bereits letztes Jahr an erster Stelle, doch es freut mich, dass sich die BILANZ meiner Ansicht angenähert hat.» Die Limmatstadt

sei in der beneidenswerten Situation, bei allen wichtigen Faktoren zu punkten. Dass ausgerechnet Zug vor Zürich liegt, ist für Elmar Ledergerber ein Wermutstropfen, und der Zürcher Stadtpräsident stellt fest: «Auch die Stadt Zug braucht Zürichs Zentrumsqualitäten.»

Im Kontext explodierender und sich wohl kaum mehr erholender Energiepreise wird die Nähe zum Arbeitsplatz immer wichtiger. Schon lange geht der Umbruch vonstatten, dass Wohnen und Arbeiten heute wieder vereint werden. Dementsprechend müssen sich die Städte umorganisieren, wenn sie diesen Wandel als Sieger miterleben wollen – weg von der Schlafstadt, hin zur Wohn- und Arbeitsstadt. Interessanterweise haben sich im Wettbewerb um die grössten Arbeitsplatzschaffer Städte hervorgetan, die sonst nur im Mittelfeld rangieren. So verbesserte sich Buchs SG von Rang 113 auf Rang 20, Langenthal BE von 100 auf 14. Den grössten Sprung machte Biel, das vom 124. auf den 39. Platz kletterte.

## Bern

► **RANG 35.** Die Bundeshauptstadt ist zwar auf dem aufsteigenden Ast, doch bezüglich Steuerbelastung und Dynamik liegt sie im Hintertreffen.



Auch was die Dynamik der Städte angeht, gibt es in diesem Jahr einige Überraschungen. Während die einen das volkswirtschaftliche Schreckensszenario einer überalterten Gesellschaft ignorieren, haben andere die Wichtigkeit der Vitalisierung einer Stadt erkannt. Zu diesen gehört Allschwil, das sich im Dynamik-Ranking um 64 Ränge auf Platz 51 verbesserte. Tiefere Steuern als in Basel, gepaart mit einem Ausbau des Wohnungsangebots, lockten Zuzügler in die an Basel angrenzende Stadt. Zu den Aufsteigern bei der Bevölkerungszahl gehört Lugano, das aufgrund eines Zusammenschlusses von acht Gemeinden im Jahr 2004 ein Plus von 88,3 Prozent aufweist. Ebenfalls gut im Rennen liegen Bulle FR und Le Grand-Saconnex GE mit einem Plus von 44,3 respektive 19 Prozent.

Besonders behaglich lebt es sich in der Basler Gemeinde Riehen, die punkto Erholungswert unangefochten auf Platz eins liegt, vor Gland VD und den Walliser Städten Sierre und Sion. Münchenstein BL verbesserte sich von Rang 30 auf 5, Littau LU

von Platz 35 auf 10, Oberwil BL, neu im Rating, schaffte es gleich auf Platz 9. Die Steueroase Freienbach SZ hingegen, die seit Jahren mit den tiefsten Steuern der Schweiz wirbt, hat es am heftigsten getrof-

«AUCH DIE STADT  
ZUG BRAUCHT  
ZÜRICHS  
ZENTRUMS-  
QUALITÄTEN.»

ELMAR LEDERGERBER

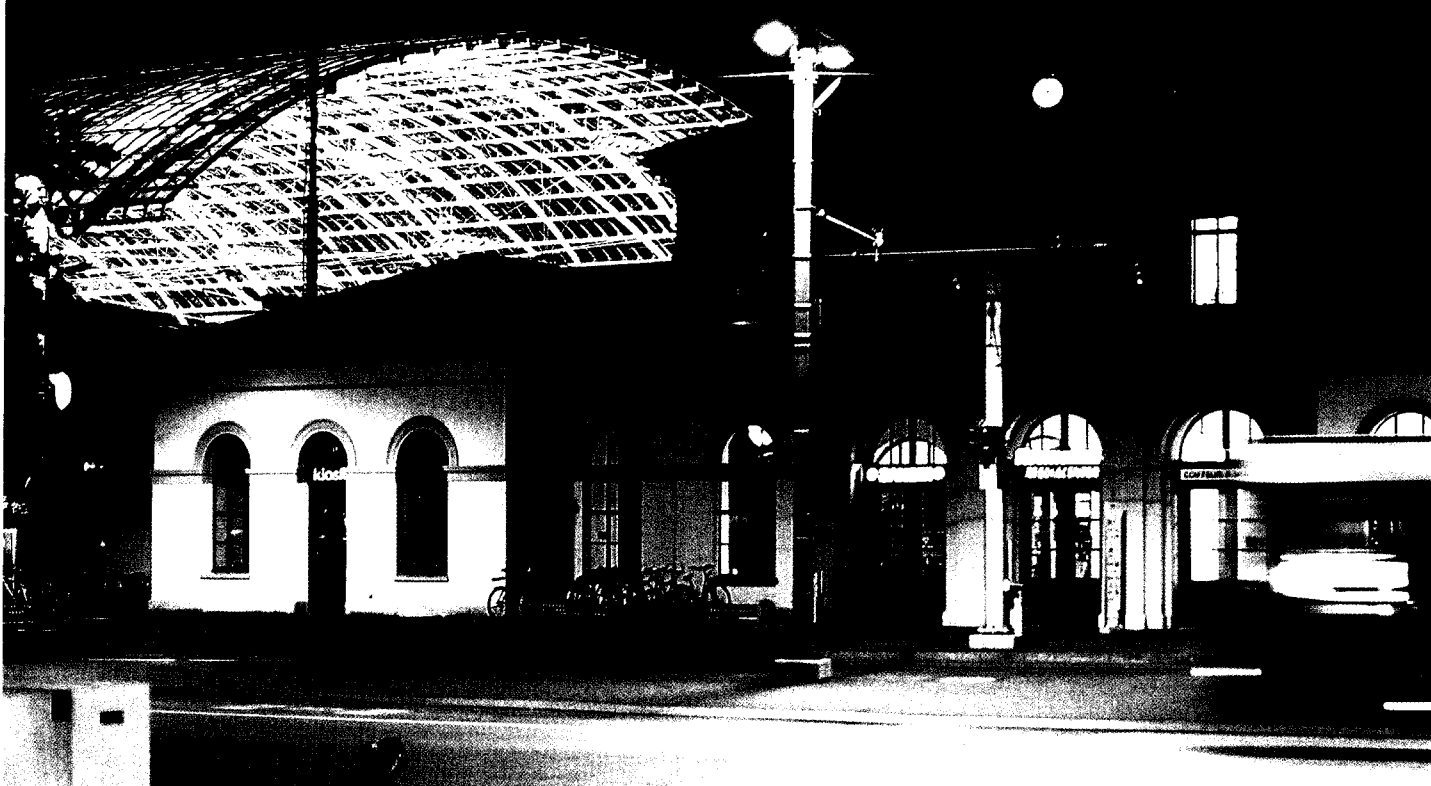
fen. Sie stürzte von Rang 31 auf 69 ab. Die zum Teil erheblichen Veränderungen sind begründet durch die veränderte Zahl an Städten (vier Gemeinden haben neu den Stadtstatus erhalten), den neuen Einbezug von Unesco-Welterbe-Auszeichnungen und Wakker-Preisen sowie die Neuvermessung aller Gemeinden der Schweiz durch

das Statistische Zentralamt. Dadurch kam es zu Veränderungen von Stadtgrenzen, zum Wegfall oder zur Neuzurechnung von Erholungs- und Grünanlagen.

**BASEL BRUMMT.** Im Wettstreit der Metropolen landet die drittgrösste Stadt, Basel, nur auf Platz 44. Immerhin drei Plätze besser als im letzten Jahr. Für Stadtpräsident Guy Morin ein Grund zur Freude: «Die Plätze, die Basel gutgemacht hat, zeigen die Dynamik dieser Stadt. Dies ist als Trendwende zu sehen.» Er habe immer das Gefühl, dass Basel unterschätzt werde, denn die Stadt habe versteckte Perlen zu bieten. Zu diesen gehört das breite Kulturangebot. Denn die «Kunststadt Basel» mit dem grössten Kulturangebot pro Kopf schweizweit weiss, dass man im ewigen Konkurrenzkampf mit Zürich nicht auf einen See oder auf Steuervögte, die bei Ausländern flexibel seien, setzen könne. Dafür prägen Museen das Basler Stadtbild wie das Tinguely-Museum, das Museum für Gegenwartskunst am St.-Alban-Graben, das ►

# Chur

► **RANG 52.** In der Bündner Kapitale funktioniert der Arbeitsmarkt tadellos (Platz 5). Auch bezüglich Tourismus vermag Chur zu überzeugen.



► Kunstmuseum oder die Kunsthalle, die Besucher in Scharen anziehen.

Gleichzeitig brummt die Wirtschaft. Die hohe Arbeitslosenquote konnte im Vergleich zum letzten Jahr von 6,2 auf 3,4 Prozent beinahe halbiert werden. Zahlreiche Messen wie die Weltmesse für Uhren und Schmuck und die Kunstmesse Art Basel zie-

hen jährlich Hunderttausende von Besuchern an. Doch ein altes Problem bleibt: der Steuerfuss. Zwar gehen die jüngsten Steuer-senkungen in die richtige Richtung, doch noch immer liegt Basel steuertechnisch hinten. Die Bevölkerung nimmt seit Jahren ab, zieht in die steuergünstigere Landschaft, die Bautätigkeit ist mit 0,1 Prozent fast nicht

vorhanden. Es sind Grossunternehmen wie Novartis mit dem «Novartis Campus» sowie Roche mit dem geplanten «Roche Tower», die für Dynamik sorgen.

**BERN WÄCHST WIEDER.** Noch vor Basel ist Bern anzutreffen, auf dem 35. Platz. Damit machte die Stadt nur einen Rang gut

## AUF- UND ABSTIEG ...

... der 10 grössten Schweizer Städte.

2008	2007	Stadt
Rang	Rang	
2	5	Zürich
20	9	Genf
44	47	Basel
35	36	Bern
30	32	Lausanne
21	31	Winterthur
48	57	St. Gallen
11	16	Luzern
53	45	Lugano
100	104	Biel

## EINWOHNERZAHL

Wo die Bevölkerung am stärksten wächst.

Stadt	Kanton	Bevölkerungsveränderung zwischen 2001 und 2006 in %
Lugano	TI	88,3
Bulle	FR	44,3
Le Grand-Saconnex	GE	19,0
Stäfa	ZH	12,1
Monthey	VS	12,1
Freienbach	SZ	12,0
Villars-sur-Glâne	FR	10,9
Versoix	GE	10,4
Gland	VD	9,9
Bülach	ZH	9,9

## RENTNER

Wo die Bevölkerung überaltert ist.

Stadt	Kanton	Anteil über 65-Jähriger in %
Riehen	BS	24,8
Zollikon	ZH	24,3
Küsnacht	ZH	23,2
Lugano	TI	21,9
Luzern	LU	21,8
Olten	SO	21,6
Grenchen	SO	21,4
Birsfelden	BL	20,7
Zofingen	AG	20,7
Le Locle	NE	20,7

gegenüber dem letzten Jahr. «Ratings sollte man nicht allzu ernst nehmen», meint Stadtpräsident Alexander Tschäppät. Es gebe aber immer wieder Punkte, die man sich anschauen müsse. «Nur können wir nicht alles beeinflussen, wie wir es gerne würden.» Die Steuersituation würde er gerne verbessern, könne allerdings nicht, da dies in der Hoheit des Kantons liege. Andere wichtige Dinge wie die Entwicklung neuer Quartiere oder die Fertigstellung des Bahnhofplatzes habe man in Angriff genommen.

Der Mann hat recht. Die Arbeitslosenquote sank 2007 von 4,9 auf 3,2 Prozent. Nach zehn Jahren Stadtflucht gibt es seit drei Jahren erstmals wieder einen Bevölkerungszuwachs. 600 Wohnungen befinden sich im Bau, 700 weitere stecken im Bewilligungsverfahren. Die öffentlichen Verbindungen sind erstklassig. Und wie sehr ist es der Bundeshauptstadt ein Dorn im Auge, dass Zürich so viel weiter vorn liegt? «Ich bin auf Kollege Elmar Ledergerber nicht neidisch», so Tschäppät. «Bern hat andere Stärken und Qualitäten, beide Städte sind wichtig für die Bevölkerung.»

**THUNER AUFHOLJAGD.** Natürlich lässt sich aus ökonomischen Daten nicht alles herauslesen. Ein Platz auf den hinteren Rängen ist nicht immer ein Indiz dafür, dass die Kommunalpolitiker Weichenstellungen verschlafen haben. Strategien können Jahre benötigen, bis sie sich in Zahlen bemerkbar machen. Wie im Falle Thun. «Wir haben unsere Hausaufgaben gemacht», sagt Stadtpräsident Hans-Ueli von Allmen, der seine Stadt lieber auf den vorderen als auf dem 93. Platz sehen würde. Diese liegt idyllisch am Thunersee, vor der atemberaubenden Kulisse der Alpen. Majestätisch thront das Schloss Thun über der Stadt und den ▶

## BAUTÄTIGKEIT

Wo am meisten gebaut wird.

Stadt	Kanton	Neubautätigkeit 2001–2006 in %
Bülach	ZH	20,1
Villars-sur-Glâne	FR	18,7
Bulle	FR	17,4
Stäfa	ZH	16,7
Le Grand-Saconnex	GE	16,0
Zug	ZG	15,7
Wetzikon	ZH	15,3
Gland	VD	14,4
Freienbach	SZ	13,9
Oftringen	AG	13,7

## METHODIK

# So wurde gerechnet

Das Städte-Ranking basiert auf den Resultaten aller Schweizer Städte in 50 Einzeldisziplinen.

Sämtliche Schweizer Gemeinden mit über 10 000 Einwohnern wurden vom Züricher Immobilienspezialisten IAZI bewertet. Jede Stadt wurde anhand von 50 Faktoren beurteilt. Da im Vergleich zum letzten Jahr vier Gemeinden den Stadtstatus neu erhielten, verändert sich die Rangierung des einzelnen Orts allein schon aufgrund dieser veränderten Anzahl Städte (128 anstatt bislang 124). Der Städtetest kombiniert ein Niveau- und ein Dynamik-Ranking. Erstes misst anhand aktueller absoluter Werte die Attraktivität der Gemeinden, also etwa die Höhe von deren Arbeitslosigkeit. Das Dynamik-Ranking misst die Entwicklung ökonomischer Kennziffern während eines längeren Zeitraumes und stellt so die Veränderung der Arbeitslosigkeit über mehrere Jahre hinweg fest. Der Gesamtrang einer Stadt ergibt sich aus dem Durchschnitt der Ränge der neun Hauptkategorien.

### ▶ ARBEITSMARKT

Arbeitslosenquote 2007 (Anzahl Vollzeitstellen in der Gemeinde pro Einwohner), Veränderung der Arbeitslosenquote im Langzeitvergleich von 2002 bis 2007. Anzahl Beschäftigte im Tertiärsektor.

### ▶ DYNAMIK

Kurzfristige Bevölkerungsveränderung von 2005 auf 2006 in Prozent und langfristige Entwicklung der Bevölkerung von 2001 bis 2006, neu erstellte Wohnungen in den Jahren 2006 und 2007 sowie langfristige Wohnbautätigkeit von 2001 bis 2006. Anteil der Bevölkerung über 65 Jahre.

### ▶ ERHOLUNGSWERT/ ZUFRIEDENHEIT

Analyse der Struktur der Gemeindefläche: Anzahl und Grösse der Grünflächen und Parks; Reb-, Obst- und Gartenbauflächen (als Zusatzindikator für Sonne und warmes Klima);

Vorhandensein eines Sees. Auszeichnung der Stadt als Unesco-Welterbe oder als Träger des Wakker-Preises. Der Zivilstand wird als «individuelles Glücksbefinden» aufgefasst: Eine hohe Scheidungsrate entspricht demnach einer höheren Anzahl unzufriedener Personen.

### ▶ ÖFFENTLICHER VERKEHR

Anteil der Erwerbstätigen in Prozent, die Tram, Bus oder Zug benutzen.

### ▶ REICHTUM

Ertrag aus der direkten Bundessteuer pro Einwohner (2004). Höhe der Immobilienpreise 2008, Veränderung der Immobilienpreise von 2007 auf 2008.

### ▶ SOZIALSTRUKTUR

Bevölkerungsanteil, der eine höhere Berufsbildung, eine Fachhochschule oder ein Universitätsstudium absolviert oder in einer führenden oder selbständigen Position tätig ist.

### ▶ STEUERBELASTUNG

Durchschnittliche Steuerbelastung für die Bruttoeinkommen 70 000, 150 000 und 200 000 Franken einer verheirateten Person mit zwei Kindern im Jahr 2006.

### ▶ TOURISMUS

Logiernächte pro Einwohner 2007 sowie Zu- oder Abnahme der Tourismuszahlen zwischen 2002 und 2007.

### ▶ ZENTRALITÄT

Zentralität wird verstanden als die Distanz in Kilometern zu anderen Gemeinden unter Berücksichtigung der Bevölkerungsgrösse dieser Gemeinden. Je näher die Gemeinde an einem Zentrum liegt, desto höher ist der Zentralitätswert. Ist die Gemeinde selber ein Gross-, Mittel- oder Kleinzentrum, resultiert ein grundsätzlich höherer Wert, als wenn die Gemeinde sehr nahe an einem solchen Zentrum liegt.

**WOHNUNGSMARKT**

Wo die Preise in den Himmel schiessen.

Stadt	Kanton	Einfamilienhaus 5 Zimmer, 180 m <sup>2</sup> Netto- wohnfläche, in Fr., Ende 2007	Eigentumswgh. 5 Zimmer, 125 m <sup>2</sup> Netto- wohnfläche, in Fr., Ende 2007	Veränderung EFH-Preis zum Vorjahr in %	Veränderung EW-Preis zum Vorjahr in %
Küssnacht	ZH	1 838 000	1 198 000	8,6	12,3
Zollikon	ZH	1 759 000	1 131 000	6,8	10,3
Chêne-Bougeries	GE	1 675 000	1 107 000	15,0	18,7
Genf	GE	1 423 000	942 000	10,7	14,1
Zürich	ZH	1 401 000	930 000	6,4	10,3
Basel	BS	1 077 000	750 000	5,0	9,5
Luzern	LU	1 088 000	760 000	5,7	10,3
Bern	BE	957 000	6 780 000	2,8	7,4
Winterthur	ZH	955 000	679 000	3,2	7,8
St. Gallen	SG	865 000	634 000	5,0	10,2

Wo es sich günstig wohnen lässt.

Stadt	Kanton	Einfamilienhaus 5 Zimmer 180 m <sup>2</sup> Nettowohnfläche, in Fr., Ende 2007	Eigentumswohnung 5 Zimmer 125 m <sup>2</sup> Nettowohnfläche, in Fr., Ende 2007
Le Locle	NE	442 000	353 000
Sierre	VS	508 000	393 000
Delémont	JU	544 000	426 000
Martigny	VS	559 000	432 000
La Chaux-de-Fonds	NE	589 000	459 000
Monthey	VS	591 000	456 000
Sion	VS	601 000	454 000
Altstätten	SG	621 000	473 000
Brig-Glis	VS	622 000	476 000
Amriswil	TG	650 000	492 000

**ARBEITSMARKT**

Wo die Arbeitslosenquote am stärksten reduziert wurde.

Stadt	Kanton	Arbeitslosenquote in %	
		2002	2007
Cham	ZG	3,1	<b>2,1</b>
Zollikon	ZH	1,9	<b>1,3</b>
Biel	BE	4,0	<b>2,9</b>
Baar	ZG	3,0	<b>2,3</b>
Uster	ZH	4,2	<b>3,3</b>
Zug	ZG	2,9	<b>2,3</b>
Davos	GR	1,1	<b>0,9</b>
Winterthur	ZH	3,9	<b>3,1</b>
Zürich	ZH	3,5	<b>2,8</b>
Arbon	TG	3,7	<b>3,0</b>

**Lesebeispiel:** Cham konnte die Arbeitslosigkeit aus dem Jahr 2002 von 3,1% auf 2,1% im Jahr 2007 senken (Reduktion von 32,2%). Zollikon von 1,9% auf 1,3% (total 31,5%).

Wo die wenigsten Arbeitslosen zu finden sind.

Stadt	Kanton	Arbeitslosenquote 2007 in %
Davos	GR	0,9
Schwyz	SZ	1,1
Zollikon	ZH	1,3
Einsiedeln	SZ	1,3
Küssnacht	ZH	1,5
Muri	BE	1,5
Arth	SZ	1,6
Münsingen	BE	1,6
Küssnacht	SZ	1,6
Lyss, Worb	BE	1,7

**STEUERBELASTUNG**

Wo der Fiskus bescheiden ist.

Stadt	Steuerbelastung in % für einen Verheirateten, 2 Kinder, Bruttojahresge- halt 70 000 Fr.	Steuerbelastung in % für einen Verheirateten, 2 Kinder Bruttojahresge- halt 150 000 Fr.
Freienbach	2,8	5,1
Baar	1,9	5,3
Zug	1,9	5,4
Cham	1,9	5,6
Zollikon	3,1	7,0
Küssnacht ZH	3,2	7,2
Meilen	3,3	7,5
Thalwil	3,3	7,5
Küssnacht SZ	4,1	7,4
Opfikon	3,4	7,7

Steuerbelastung in den 10 grössten Städten der Schweiz.

Stadt	Steuerbelastung in % für einen Verheirateten, 2 Kinder, Bruttojahresge- halt 70 000 Fr.	Steuerbelastung in % für einen Verheirateten, 2 Kinder Bruttojahresge- halt 150 000 Fr.
Zürich	4,2	9,1
Genf	1,7	11,9
Basel	5,6	14,5
Bern	6,3	13,7
Lausanne	4,2	12,7
Winterthur	4,1	9,3
St. Gallen	5,5	13,4
Luzern	6,2	12,2
Lugano	1,3	8,6
Biel	6,4	13,9

Wo die höchste Arbeitslosenquote herrscht.

Stadt	Kanton	Arbeitslosenquoten 2007 in %
Lugano	TI	10,3
Genf	GE	8,1
Carouge	GE	7,7
Vevey	VD	6,4
Vernier	GE	6,4
Renens	VD	6,1
Locarno	TI	5,9
Lausanne	VD	5,8
Bellinzona	TI	5,2
Le Grand-Saconnex	GE	5,2
Fribourg	FR	5,2

► herrschaftlichen Häusern der Altstadt, die mit ihren Läden und Beizen zum Flanieren einlädt.

Und kaum einer der vielen Touristen, die von Thun aus zu den bekannten Tourismuszwecken ausschwärmen, ahnt, welche beachtliche Aufholjagd die 42 000-Einwohner-Stadt hinter sich hat. Anfang der neunziger Jahre gingen mehrere tausend Arbeitsplätze verloren. Die Swisscom und grosse Teile der Armee verlagerten ihre Standorte. Die Spar- und Leihkasse Thun ging Pleite, und ein Brandanschlag auf ein Asylbewerberheim stempelte die Gemeinde zu einem Hort von Rechtsextremen. Bis heute konnte Thun, aufgrund der hohen Steuerbelastung im Kanton Bern, keine neuen Grossunternehmen anlocken.

Stattdessen förderte man die Gründung und Ansiedlung von Klein- und Mittelbetrieben. «Diese achten weniger auf Steuern und schätzen dafür die gute Infrastruktur, die Thun zur Verfügung stellt», so von Allmen. Unter dem Motto «Mut zum Aufbruch» schaffte man es, neue Arbeitsplätze

## UNTER DEM MOTTO «MUT ZUM AUFBRUCH» GELANG ES THUN, NEUE ARBEITSPLÄTZE ZU GENERIEREN.

zu generieren. Die Fortschritte sind spürbar. Rangierte Thun noch letztes Jahr beim Faktor Arbeitsmarkt auf Platz 80, liegt es nun auf Platz 48. Mit einem neuen Businesspark sind weitere 300 Arbeitsplätze in Planung, das Swiss Economic Forum verleiht seit zehn Jahren mit Auftritten von Topmanagern und internationalen Politikern der Stadt zusätzlichen Glanz.

Die rote Laterne des Städte-Rankings geht erneut an Le Locle. Nur gerade bei den Wohnungspreisen kann die Neuenburger Stadt mithalten. Zum Trost: Ein Augenschein in der Stadt relativiert die Bedeutung der nackten Zahlen. Denn die auf 1000 Metern gelegene Kleinstadt präsentiert dem Besucher ein buntes Ortsbild, die Einwohner wirken aufgeweckt und freundlich, Hektik scheint nur durch den überbordenden Stadtverkehr aufzukommen. Im Unterschied zu anderen historischen Industriestädten, wo Wohnquartiere und Indus- ►

### ANALYSE

## «Goldene Lagen haben ihren Preis»

Donato Scognamiglio, CEO und Mitinhaber des IAZI, über die Ergebnisse des Städte-Rankings.

**BILANZ: Herr Scognamiglio, Aus welchem Grund wurde das Städte-Ranking vor drei Jahren aus der Taufe gehoben?**

**DONATO SCOGNAMIGLIO:** Unser Ziel war und ist es, Transparenz für die Wohnortswahl zu schaffen.

Zudem freuen wir uns, wenn das Ranking den gesunden Wettbewerb zwischen den Städten fördert.

**Speziell die Zürichsee-Gemeinden haben gute Plätze erzielt.**

**Würden Sie den Lesern raten, dorthin zu ziehen?**

In der Tat sind diese Gemeinden aufgrund ihrer Nähe zur Metropole Zürich, der Lage am See und der tiefen Steuern heiss begehrt.

Die goldenen Lagen haben aber ihren Preis. Ein Einfamilienhaus in einer schmucken Aargauer Stadt oder im Kanton Schaffhausen ist für 700 000 Franken zu haben, eins an der Goldküste aber kostet zwei- bis dreimal so viel. Zudem kämpfen diese Städte tendenziell mit der Überalterung ihrer Einwohner.

**Sind Städte im hinteren Mittelfeld nicht lebenswert?**

Betrachtet man nur die objektiven Kriterien, könnte man zu diesem Schluss kommen. Da Lebensqualität aber auch von individuellen Kriterien bestimmt wird, muss man die Frage verneinen. Wenn das persönliche Umfeld und die Erwerbssituation stimmen und noch Heimatliebe dazukommt, ist die Lebensqualität auch in einer schlecht rangierten Stadt hoch. Zudem kann ein Rang im Mittelfeld oder eine gute Platzierung in ein, zwei Kategorien für eine Stadt durchaus als gutes Resultat angesehen werden.

**Gibt es Regionen, die besser sind als andere?**

Die Auf- und Absteiger unter den Städten sind breit gestreut und weisen kein einheitliches Muster auf. Es sind weder sprachregionale

noch bevölkerungsbedingte oder einkommensbasierte Eigenschaften ersichtlich, die primär für die Veränderungen verantwortlich wären. So schneidet beispielsweise die Stadt Baden auf Rang 5 deutlich besser ab als andere Städte im Kanton Aargau.

**Weshalb schneiden Städte aus der Westschweiz tendenziell schlechter ab?**



Donato Scognamiglio

Vor allem in den Bereichen Arbeitsmarkt und Sozialstruktur sind viele Westschweizer Städte im hinteren Drittel anzutreffen. Und auch betreffend öffentlichen Verkehr und Zentralität sind viele Städte aus der Romandie eher unter dem Schweizer Durchschnitt. Dies trifft allerdings nicht auf die Gemeinden des Kantons Gené zu. Bei diesen ist kein grundsätzlicher Unterschied zu Deutschschweizer Städten auszumachen.

**Wo liegen die Grenzen des Städte-Rankings?**

Es basiert auf verschiedensten Daten und Statistiken, die wichtige Lebensbereiche abdecken. Auf qualitative Merkmale wurde aufgrund der Subjektivität und der mangelnden Verfügbarkeit von Daten hingeweg verzichtet.

Das Informations- und Ausbildungszentrum für Immobilien (IAZI) wurde 1994 gegründet. Heute zählt die Firma mit Sitz in Zürich zu den führenden unabhängigen Beratungsunternehmen im Immobiliensektor. Das IAZI beschäftigt rund 40 Mitarbeiter im In- und Ausland.



## Lugano

► **RANG 53.** Dank dem See und dem schönen Umland ist Lugano insbesondere für Touristen attraktiv. Die Tessiner Stadt ist aber auch steuerlich interessant.

► triezonen wegen des Lärms der Fabriken wurden, greifen in Le Locle Uhrmacherateliers, Mietshäuser, Fabriken und Villen wie Rädchen einer Uhr ineinander.

Die Uhrenindustrie ist die grösste Arbeitgeberin in Le Locle. Und noch immer sind die Folgen der schweren Krise während der siebziger und achtziger Jahre nicht

vergessen. Sie zwang 4000 Einwohner zur Abwanderung. «Mittlerweile hat die wirtschaftliche Abhängigkeit von der Uhrenindustrie abgenommen», sagt Stadtpräsident Denis de la Reussille und verweist auf die 700 Arbeitsplätze der Medizinaltechniksparte von Johnson & Johnson, die für einen gewissen Risikoausgleich sorgen. «Wir

haben die Infrastruktur einer grossen Stadt, dennoch ist man schnell im Grünen», meint der Stadtpräsident. Wo es das sonst heute noch gebe, dass man innert zehn Minuten zu Fuss im Büro sei und über Mittag am Familientisch essen könne?

Der Tatsache, dass seit Jahren die Bevölkerungszahl abnimmt, ist man sich bewusst. Deshalb plant de la Reussille, demnächst eine 100 000 Quadratmeter grosse Zone in Bauland umzuwandeln und neue, günstige Mietwohnungen zu erstellen. Fraglich ist nur, ob, aufgrund der hohen Steuerlast, auch tatsächlich Neuzuzieher in die Grenzstadt kommen. Doch de la Reussille ist überzeugt: «In Le Locle bleibt den Einwohnern trotz den hohen Steuern mehr zum Leben als in Genf oder Zürich, wo die Wohnungen teuer sind.» Trotz allem Ärger über den letzten Platz im BILANZ-Ranking kann er diesem auch etwas Positives abgewinnen: «Jetzt spricht man wenigstens über uns.» ■

Die besten Businessstädte der Schweiz: bitte umblättern

## SOZIALSTRUKTUR

Wo die meisten Akademiker, Manager und Unternehmer zu finden sind.

Stadt	Kanton	Tertiärabschlüsse in %	Akademiker und oberes Kader in %	Oberes Management in %	Selbständige in %
Zollikon	ZH	23,1	9,4	2,3	8,2
Küsnacht	ZH	22,1	8,7	2,3	9,0
Meilen	ZH	20,9	8,3	2,2	8,4
Chêne-Bougeries	GE	23,0	8,8	1,5	5,8
Pully	VD	21,8	9,0	1,7	5,6
Muri bei Bern	BE	19,8	7,0	2,1	6,7
Baden	AG	20,3	7,6	1,8	5,3
Thalwil	ZH	18,5	7,8	2,0	6,1
Zug	ZG	18,7	6,9	1,9	5,9
Oberwil	BL	17,9	7,1	2,0	5,5



## Basel

► **RANG 44.** In der Stadt am Rheinknie befindet sich das grösste Messezentrum der Schweiz. Dieses soll bis 2012 für 350 Millionen Franken ausgebaut werden.

## BUSINESS-STÄDTE

# VERKEHRSKNOTEN DER SCHWEIZ

Im Business-Städte-Vergleich ist Zürich top in Sachen Erreichbarkeit, Basel glänzt als Messestadt, und Genf ist Touristenmagnet.

Der Zugang zu Beschaffungs- und Absatzmärkten für international tätige Unternehmen wird immer wichtiger. Deshalb richtet sich das Augenmerk besonders auf die Qualität des Anschlusses einer Region an das interkontinentale Verkehrsnetz. Wie der letzte Bericht von BAK Basel Economics über «Die Erreichbarkeit des Wirtschaftsstandortes Schweiz» festhält, haben mit Ausnahme von Zürich alle Schweizer Städte mit Luftverkehrsanschluss an Boden verloren. So liegt die globale Erreichbarkeit unter dem Niveau des Höchststandes im Jahr 2000. Zwar wurde eine Verbesserung der Erreichbarkeit am späteren Morgen sowie gegen den Abend festgestellt. Doch der Wert für die frühen Morgenstunden, die wichtigste Reisezeit im Geschäftsverkehr, hat sich verschlechtert, als Folge der zunehmenden Bedeutung der Billig-Air-

lines, die stärker auf attraktive Flugzeiten achten als andere Fluglinien.

Auch hinsichtlich der regionalen Erreichbarkeit mit dem öffentlichen Verkehr liegt Zürich ganz vorn, gefolgt von Bern und Basel. Genf hingegen liegt abgeschlagen auf Rang 81. Sowohl in Basel als auch in Bern können die Geschäftsreisenden von den gut ausgebauten Bus- und S-Bahn-Netzen profitieren. Einzig in Genf ist noch kein flächendeckendes Angebot vorhanden. Zudem wird das bestehende Angebot von Einwohnern und Touristen gleichermassen zu wenig genutzt. Man greift auf den Privatwagen zurück, was zu regelmässigen Staus führt.

**ZÜRICHS KLECKS IM REINHEFT.** Was die Steuern angeht, ist Zürich unter den Metropolen der Schweiz am attraktivsten. So bezahlt ein verheirateter Topmanager

mit zwei Kindern bei einem Bruttojahresgehalt von 200 000 Franken 11,5 Prozent Steuern. In Genf und Basel dagegen, die punkto Steuern auf Rang 55 beziehungsweise 120 stehen, bezahlt ein Topmanager mit dem gleichen Einkommen 15,2 Prozent (Genf) respektive 16,9 Prozent Steuern (Basel). Immerhin senkte Basel im vergangenen Jahr die Steuern sowohl für Private als auch für Unternehmen um zehn Prozent.

Ganz anders sieht es im Bereich Tourismus aus. Gut ausgestattet im Hotelsektor, attraktiv als Messestadt und Sitz von internationalen Organisationen, kann Genf die meisten Touristenzahlen verbuchen und liegt auf Rang 10. Als Kongressstadt hingegen ist Basel nicht zu schlagen. Der neue Rekord von 900 000 Besuchern im letzten Jahr hängt in erster Linie mit den gut frequentierten Messen Art Basel und Baselworld zusammen. Zürich hat Nachholbedarf. Die Kongressräume in der Limmatstadt sind veraltet und überlastet. Die Nachfrage kann weder qualitativ noch quantitativ gedeckt werden. Ein neues Kongresszentrum mit einer Kapazität von 100 000 zusätzlichen Logiernächten soll Abhilfe schaffen. Doch bei grösseren Kongressen müssen die Teilnehmer in zahlreichen Hotels über die ganze Stadt verstreut untergebracht werden.

CARMEN GASSER